



Pro Patria

Bouwen aan de toekomst

Strategisch plan

2013 - 2020

versie 1.1 20140812



INHOUDSOPGAVE

| | | |
|----------|---|----|
| 1 | INLEIDING | 2 |
| 2 | MISSIE & VISIE | 3 |
| 2.1 | Missie | 3 |
| 2.2 | Visie..... | 4 |
| 2.3 | Hoofddoelstellingen | 6 |
| 2.4 | Strategisch Plan..... | 7 |
| 3 | PRO PATRIA: AANJAGER VAN SPORTPARTICIPATIE IN ZOETERMEER | 9 |
| 3.1 | Ontwikkelingen | 9 |
| 3.2 | Ambities & Doelstellingen..... | 9 |
| 4 | TEAM PRO PATRIA | 13 |
| 4.1 | Ontwikkelingen..... | 13 |
| 4.2 | Ambities & Doelstellingen..... | 13 |
| 5 | PRO PATRIA IS MAATSCHAPPELIJK VERANKERD | 18 |
| 5.1 | Ontwikkelingen..... | 18 |
| 5.2 | Ambities & Doelstellingen..... | 18 |
| 6 | PRO PATRIA GAAT VOOR GOUD | 21 |
| 6.1 | Huidige Situatie | 21 |
| 6.2 | Ontwikkelingen | 22 |
| 6.3 | Ambities & Doelstellingen..... | 23 |
| 6.4 | Ontwikkelingen | 28 |
| 6.5 | Ambities & Doelstellingen..... | 28 |
| 7 | ORGANISATIE PRO PATRIA | 31 |
| 7.1 | Organisatiestructuur | 31 |
| 7.2 | Ontwikkelingen | 31 |
| 7.3 | Ambities & Doelstellingen | 32 |
| 8 | JAARPLAN 2013 | 33 |
| 8.1 | Inleiding | 33 |
| 8.2 | Planning..... | 33 |
| 8.3 | Doelstellingen 2013..... | 33 |



1 INLEIDING

Het bestuur van Gymnastiekvereniging Pro Patria Zoetermeer biedt de ledenvergadering hierbij het Strategisch Plan 2013 – 2020 in aan. De Pro Patria missie en visie maken integraal onderdeel uit van dit document en vormen de basis voor het Strategisch Plan. Het Strategisch Plan wordt afgesloten met de actielijst voor het voorliggende kalenderjaar.

Aangezien de begroting voor 2013 reeds is vastgesteld, beschouwen wij 2013 als een (budgetneutraal) overgangsjaar. Dit betekent enerzijds dat wij in 2013 wel acties uitzetten die wij nodig achten om onze ambities en doelstellingen zoals in dit plan beschreven te behalen, en anderzijds dat (pas) vanaf 2014 de begroting en het jaarplan volledig zal zijn geënt op het aldan breed gedragen en vastgestelde Strategisch Plan 2013 - 2020. We kiezen er voor om de periode waarop het Strategisch Plan zich richt te houden op de periode 2013 – 2020, te weten twee Olympiades (2013-2016 en 2017-2020). Daarmee wordt aansluiting gehouden bij het (inter)nationale planningsproces van Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie (KNGU) en Fédération Internationale de Gymnastique (FIG).

De ledenvergadering van Pro Patria heeft op 25 april 2013 ingestemd met:

1. de voorgestelde missie van Pro Patria Zoetermeer
2. En met de geformuleerde hoofddoelstellingen.
3. Tevens is kennisgenomen van het concept zoals dat toen voorlag.

Na deze ledenvergadering heeft het bestuur verder uitwerking gegeven aan het concept op basis van de genomen besluiten door de ledenvergadering.

Onderhavig Strategisch Plan staat niet op zich. Ook de afgelopen jaren heeft Pro Patria haar doelstellingen vastgelegd en transparant gemaakt. Het Strategisch Plan 2013 – 2020 kan dan ook gezien worden als een logisch vervolg op de ingeslagen weg. Een Strategisch Plan is het meest effectief indien het gedragen wordt door de bij de vereniging betrokken medewerkers. Bij de totstandkoming van het Strategisch Plan 2013 – 2020 is dan ook gestreefd naar maximaal draagvlak bij (technische) kaderleden uit de volle breedte van de vereniging. Een aantal kaderleden is toegetreden tot de Klankbordgroep Strategisch Plan 2013 – 2020. Deze Klankbordgroep voorziet het bestuur gevraagd en ongevraagd van advies. Alle opmerkingen van de leden van de Klankbordgroep zijn door het bestuur nauwgezet in beschouwing genomen en hebben effectief bijgedragen aan de formulering van deze versie van het Strategisch Plan.

Onderhavig plan kan jaarlijks worden bijgesteld en door co-creatie tot verbeteringen leiden. Het is voor en door onze vereniging opgesteld. Het centrale thema van onderhavig Strategisch Plan betreft de toekomst van onze vereniging. Hoe ziet onze toekomst eruit? Wat zien wij om ons heen als relevante ontwikkelingen? Hoe beïnvloeden deze ontwikkelingen onze vereniging? Wat willen wij als vereniging? Wat is onze ambitie? Met het vastleggen van onze antwoorden op deze vragen denken wij een eerste stap te zetten om de volgende fase van onze 102 jaar jonge en roemruchte club in te luiden. Het strategisch plan heeft als werktitel meegekregen: 'Bouwen aan de toekomst'

2 MISSIE & VISIE

2.1 Missie

Daar waar visie, strategie, doelstellingen en jaarplannen gericht zijn op de toekomst en derhalve in de loop der tijd kunnen wijzigen, is de missie tijdloos. De missie geeft weer waarom een organisatie (of een vereniging) bestaat. De missie definieert het bestaansrecht en komt derhalve uit een ver verleden. Bouwen aan de toekomst begint immers met een stevige fundering.



Figuur 1: Rol Missie in het Strategisch Plan

Op basis van de statuten en van onze meer dan 100 jaar ervaring als gymnastiekvereniging gevestigd te Zoetermeer is de missieformulering tot stand gekomen.

Missie

Pro Patria - Zoetermeer bevordert actieve sportbeoefening. Dit doen wij door in alle wijken veilige en uitdagende gymsport aan te bieden en door het onze leden mogelijk te maken te excelleren op hun ambitieniveau.

2.2 Visie

Visie inspireert. De visie geeft weer wat wij als vereniging willen zijn, ofwel waar we voor gaan. Visie is ambitieus en beschrijft een 'droombeeld' van de toekomst en van de rol die wij als vereniging in de samenleving willen vervullen.



Figuur 2: Rol Visie in het Strategisch Plan

Wat karakteriseert gymnsport?

Gym is door de veelzijdigheid van bewegingsvormen basissport voor iedereen. Elk kind heeft gym nodig om te groeien en de wereld te ontdekken. Daarna blijft gym het fundament van sportbeoefening, ongeacht welke tak van sport. Gym is onderdeel en fundament van gymnsport, dat sportbeleving en talentontwikkeling biedt in een grote diversiteit van disciplines. Gymnsport wordt levenslang beoefend. In de wereld beoefende gymnsporten zijn:

Turnen | trampolinespringen | ritmische gymnastiek | sportacrobatiek | tumbling | dubbel-minitramp | aerobics | dans in diverse stijlen | groepsspringen | rhönradturnen

Gymnsport wordt als breedtesport, demonstratiesport, wedstrijdssport en topsport beoefend, afhankelijk van persoonlijke voorkeuren en ambities. Zo zijn turnen, trampolinespringen en ritmische gymnastiek Olympische wedstrijdssportdisciplines. En de Wereld Gymnaestrada is een mondiaal evenement van demonstratiesport, dus zonder jury en competitie. Het aan elkaar tonen wat je als



groep kunt, is dan het doel. De meeste lokale beoefenaars doen gymnsport voor bewegingsplezier, gezondheid en/of sociale contacten.

Gymnsport vindt plaats in groepsverband (lesgroepen of teams) en staat voor gezamenlijke actie, elkaar aanmoedigen, beveiligen en samenwerken. Gymnsport staat voor expressie en lef. Gymnsport is innovatief en eigentijds. Zo zijn *parkour* en *free running* nieuwe verschijningsvormen. Gymnsport is educatief en impliciet fair play. Gymnsport maakt de samenleving sterker en socialer.

Op basis van onze missie, het karakter van gymnsport en de wijze waarop wij de toekomst van Pro Patria willen vormgeven, volgt hier onze visiebeschrijving:

Visiebeschrijving

*Pro Patria stelt zich ten doel in Zoetermeer een **compleet actueel aanbod van gymnsport** in de breedste zin aan te bieden. Uitgangspunt is dat in de stad Zoetermeer met 120.000 inwoners alle verschijningsvormen van gymnsport kunnen worden beoefend. Wij bieden en organiseren lessen en activiteiten voor alle leeftijdsgroepen en ambitieniveaus op het gebied van gym, turnen, springen, dans, urban sports en andere eigentijdse variaties van bewegen.*

***Gymnsport dient dichtbij te zijn**, vooral voor de jeugd t/m 12 jaar en voor senioren. Hun mobiliteit is immers beperkt. Sinds de groei van Zoetermeer van dorp naar stad biedt Pro Patria gymnsport in alle wijken aan, gebruikmakend van de aldaar beschikbare (gemeentelijke) sportzalen. Teneinde jeugd vanaf middelbare schoolleeftijd te blijven binden aan gymnsport en om talentontwikkeling (tot en met topsport) te stimuleren is centraal in de stad een eigentijds en innovatief gymnsportcentrum nodig, waarin alle vormen van gymnsport kunnen worden beoefend die niet kosteneffectief in de wijken kunnen worden aangeboden. Het **multifunctionele gymnsportcentrum is de noodzakelijke aanvulling** om de sportparticipatie in Zoetermeer te optimaliseren en te verduurzamen. De huidige NoordWesterHal kan al deze functies niet vervullen.*

***Pro Patria is al decennia een begrip** in Zoetermeer, in de provincie Zuid-Holland en in geheel Nederland. Pro Patria is aangesloten bij de Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie (KNGU), geniet bekendheid in Nederland en internationaal door haar talentontwikkeling en kwaliteit van sporters, coaches en juryleden tot op Olympisch niveau. Met Pro Patria wil je levenslang verbonden zijn: als gymnsporter, coach, jurylid, bestuurder, vrijwillig medewerker, gemeente en/of partner. Samen zijn wij Pro Patria en daar zijn we trots op. En als je door studie, werk of sportkeuze Pro Patria een keer verlaat (of moet verlaten), weet je dat je op elk moment in je leven weer terug kan keren in de Pro Patria gemeenschap. Eens verbonden aan Pro Patria, altijd welkom bij Pro Patria.*

***Pro Patria staat midden in de samenleving.** Gym is het bewegingsfundament van alle sport. Het omvat alle grondvormen van bewegen qua coördinatie, kracht, snelheid, lenigheid en*



uithoudingsvermogen. Vanuit gym worden verbindingen gelegd naar andere takken van sport. Pro Patria biedt daarmee het duurzame fundament onder een verantwoord sportklimaat in Zoetermeer. Dit doen wij door samen te werken met gemeentebestuur en maatschappelijke partners. Samen met andere sportverenigingen, samen met scholen en samen met andere relevante instellingen en bedrijven formuleren wij mede een antwoord op maatschappelijke vraagstukken van deze tijd.

Pro Patria is autoriteit en voorloper op het gebied van positief en uitdagend sportklimaat. Onze goed gekwalificeerde coaches, alsmede onze professionele organisatie, stralen vertrouwen uit. De in gebruik zijnde accommodaties voldoen aan de vereiste veiligheidsnormen en zijn voor de aangeboden gymsport toereikend ingericht.

*Bij Pro Patria staat de **gymsporter centraal**. Gymsporters worden begeleid door opgeleide en bevoegde coaches. Ouders ondersteunen daarbij als vrijwillig medewerker of bestuurder. Voor jeugdleden geldt: gymsporter centraal, coach gestuurd, ondersteund door ouders en management. Bij Pro Patria krijgen gymsporters de mogelijkheid om te excelleren op elk ambitieniveau, zelfs tot op Olympische niveau. Topsportbeoefening gaat hand in hand met een passende schoolopleiding.*

Pro Patria is van oudsher een vereniging waarin elk lid niet alleen actief sport, maar ook meewerkt in de organisatie. Van jeugdleden zijn dat ouders. In de tweede helft van haar bestaan is de vereniging sterk gegroeid en ontvangen coaches een (semiprofessionele) vergoeding voor hun lessen. Alle overige activiteiten worden op basis van vrijwilligheid georganiseerd en begeleid. Pro Patria wil de cultuur van actieve leden en ouders, alsmede van coaches-uit-eigen-kweek voortzetten.

Echter, het ontbreken van professioneel dagelijks management in de vereniging is een knelpunt geworden. Daarin moet verandering komen. De continuïteit van de verenigingscultuur en onze toekomstvisie vereisen de professionalisering van het management van vitale operationele processen.

2.3 Hoofddoelstellingen

Op basis van bovenstaande missie en visie hebben we als vereniging de volgende hoofddoelstellingen geformuleerd.

Wij gaan voor de realisatie van de volgende hoofddoelstellingen (2020):

1. Pro Patria is aanjager van **Sportparticipatie** in Zoetermeer. Pro Patria is dichtbij in de wijken en veelzijdig. Pro Patria is er voor iedereen.
2. **Team Pro Patria**. Wij zijn verenigd in Pro Patria. Onze leden, ouders/familieleden, coaches, juryleden, bestuur, managers, vrijwilligers, ondersteuners en sponsors zijn levenslang aan elkaar en aan Pro Patria verbonden. Team Pro Patria is een platform van sportieve en sociale interactie.

3. Pro Patria is **Maatschappelijk verankerd**. Pro Patria staat midden in de samenleving. Pro Patria is een maatschappelijk verantwoorde, innovatieve en ondernemende verbinder.
4. Pro Patria gaat voor **Goud**. Pro Patria is een platform voor groei en voor excelleren. Daarbij herkennen, erkennen en ontwikkelen wij talent.
5. Realisatie van één nieuw **Thuis** in de gemeente Zoetermeer. Een multifunctioneel en innovatief gymnsportcentrum en een ontmoetingsplaats voor leden, ouders/familieleden, coaches, bestuur, managers, juryleden, vrijwilligers, ondersteuners, sponsors, evenals voor maatschappelijke en sportieve partners.

2.4 Strategisch Plan

Bovenstaande visie en hoofddoelstellingen worden in de volgende hoofdstukken nader uitgewerkt in een strategisch meerjaren plan. De hoofddoelstellingen zijn hierbij leidend. Telkens worden een aantal ambities benoemd behorend bij de hoofddoelstellingen.



Figuur 3: Rol Strategisch Plan

De scope van de hoofddoelstellingen is zoals gezegd het jaar 2020. Voor de genoemde ambities geldt in beginsel hetzelfde. Ambities kunnen echter, meer dan de hoofddoelstellingen, in de tijd aan verandering onderhevig zijn. Zo kan het voorkomen dat een bepaalde genoemde ambitie als gevolg van exogene factoren verandert, of dat een ambitie is bereikt (en niet langer als ambitie hoeft te worden benoemd). Tenslotte kunnen nieuwe ambities ontstaan en kan voortschrijdend inzicht nopen tot actualisering van de ambities (met bijbehorende doelstellingen). Onderhavig plan is



derhalve op het niveau van ambities en doelstellingen niet tot 2020 in beton gegoten. Het verdient dan ook aanbeveling om periodiek (bijvoorbeeld jaarlijks) het strategisch plan te actualiseren en opnieuw vast te stellen.

De hoofdstukken gaan nader in op de strategie die nodig is om de visie en doelstellingen tot een goed einde te brengen. Het Strategisch Plan biedt duidelijkheid omtrent de te volgen stappen, maakt coördinatie en sturing mogelijk. Op basis van de in de hoofdstukken benoemde meetbare doelstellingen kan achteraf controle worden uitgeoefend en tussentijds worden bijgestuurd.



3 PRO PATRIA: AANJAGER VAN SPORTPARTICIPATIE IN ZOETERMEER

3.1 Ontwikkelingen

We onderkennen op dit moment de volgende ontwikkelingen die onze ambitie op dit vlak beïnvloeden (niet limitatief en in de tijd variërend):

- Het bevorderen van sportparticipatie is een actueel onderwerp op de politieke en maatschappelijke agenda's.
- Pro Patria is momenteel op 24 locaties van de stad actief.
- De gymsport-participatie ligt voor jeugd tot 12 jaar en senioren boven 50 jaar in Zoetermeer boven landelijk gemiddelde
- De gymsport-participatie ligt voor jeugd tussen 12 en 50 jaar in Zoetermeer onder landelijk gemiddelde.
- De groei van de stad Zoetermeer is eindig (120.000 inwoners).
- Jongste nieuwbouwwijken aan de rand van Zoetermeer.
- Er is meer behoefte aan flexibiliteit en diversiteit in sportlessen.
- De inrichting van gemeentezalen is traditioneel en innoveert moeizaam. Op dit moment zijn veel gemeentelijke sportzalen ontoereikend ingericht voor het gymsporaanbod.
- De meeste leden komen 1 x per week op les. Er is dringend behoefte aan een tweede lescontact per week voor jeugdleden.
- De bezettingsgraad van gemeentelijke sportzalen is hoog en biedt nauwelijks groeikansen.
- Huidige sporters vanaf 13 jaar hebben meer behoefte aan uitdagende gym sport-accommodaties met sociale ontmoetingsmogelijkheden.
- De vitaliteit en levensduur van senioren neemt toe.
- KNGU waardeert sterke lokale topsportclubs met regionale betekenis.
- Veel innovaties van gym sport materiaal.
- Veel aandacht voor veilig sportklimaat
- Geen accommodatie in Zoetermeer beschikbaar voor topturnen voor jongens/mannen
- Hoogte accommodatie in Zoetermeer voor topsport trampolinespringen niet meer toereikend.

3.2 Ambities & Doelstellingen

Ambitie 1: Pro Patria biedt in alle wijken van Zoetermeer een laagdrempelig gym sportaanbod, waar wenselijk ook in omliggende wijken buiten Zoetermeer.

Pro Patria is van oudsher in elke wijk actief, dichtbij de bewoners van Zoetermeer. Dit willen we zo houden. En we willen hetzelfde bereiken in nieuwe wijken. Hierbij laten we ons niet persé inperken



door de (huidige) stadsgrenzen. Pro Patria heeft altijd al aantrekkingskracht gehouden in de randgemeenten van Zoetermeer. Middels samenwerking met andere verenigingen en scholen of op eigen benen willen en zullen wij ook in de toekomst in elke wijk laagdrempelige gymnsport aanbieden. Dat is met name voor gym4kids (peuters en kleuters), jeugdturnen en dans, maar ook voor gym4all (senioren) in verband met hun beperkte mobiliteit cruciaal. Zo kunnen veel inwoners zich verenigen in Pro Patria. Nut en noodzaak is aangetoond om voor jeugdleden vanaf 7 jaar twee keer per week lescontact aan te gaan bieden. Op basis van het uitgangspunt drie gymlessen per week op school en twee trainingslessen op de sportvereniging, kan ook Pro Patria dan structureel bijdragen aan de realisering van de Nederlandse Norm Gezond Bewegen (= elke dag van de week een uur sport en bewegen).

Door onze schaalgrootte zijn wij in staat om een groter assortiment van gymnsport in de stad aan te bieden, de jeugdigen en volwassenen meer keuzemogelijkheden te geven en daarmee de sportparticipatie in Zoetermeer met kracht aan te jagen. Gymnsportdisciplines die meer ruimte en hoge materiaalinvesteringen vereisen kunnen niet kosteneffectief in elke wijk worden aangeboden. Hier is concentratie van aanbod in enkele specifieke sportaccommodaties vereist. Jeugd vanaf middelbare schoolleeftijd kan met fiets en brommer naar deze sportaccommodatie toe en volwassenen stappen desgewenst in de auto. Voor top- en wedstrijd sport is een hoogwaardig, innovatief gymnsportcentrum in de stad vereist.

Doelstellingen 2016:

Eind 2016 zijn de volgende doelstellingen gerealiseerd:

1. In alle wijken van de stad wordt tenminste gym4kids (ouder&kind, peuter&kleutergym), jeugdturnen, dans (in elke leeftijdsgroep) en sportfit/gymfit 55+ aangeboden.
2. Pro Patria heeft onder de naam "Gymnsport in Pro Patria-stijl" voor elke vorm van gymnsport omschreven aan welke functionele en ruimtelijke eisen de sportzaal moet voldoen en welke toestellen en materialen (inclusief de aantallen) nodig zijn om veilig en uitdagend deze vorm van gymnsport te beoefenen. Het programma "Gymnsport in Pro Patria-stijl" is gecommuniceerd met gemeente en overige verhuurders.
3. Alle wijk sportzalen in gebruik voor dans beschikken over een spiegelwand en (mobiele) geluidsinstallatie.
4. Elke wijk sportzaal in gebruik door Pro Patria voldoet aan de sociale, technische en functionele veiligheidseisen en is fris en schoon.
5. Het aantal in gebruik zijnde wijk-, school- of particuliere sportzalen is meer dan 25

| |
|---|
| Ambitie 2: Pro Patria biedt (aspirant) leden alle vormen van gymnsport aan. |
|---|

Niet alleen willen we actief gymnsport aanbieden in alle wijken; we willen onze (aspirant) leden een compleet en actueel aanbod doen van alle KNGU erkende gymnsportdisciplines. Compleet en actueel betekent dat rekening gehouden wordt met verschillende leeftijdscategorieën, met verschillende



actuele wensen (vraaggestuurd), maar ook met niveauverschillen (recreatie-, breedte-, wedstrijd- en topsport). Mede middels ons groot en divers gymsportaanbod leveren wij nu een aanzienlijke bijdrage aan de sportparticipatie in Zoetermeer. Maar toch is een substantieel deel van deze ambitie alleen realiseerbaar bij een stedelijk multifunctioneel gymsportcentrum, dat er nog niet is. De realisatie daarvan is daarom als aparte hoofddoelstelling 5 geformuleerd.

Doelstellingen 2016:

Eind 2016 zijn de volgende doelstellingen gerealiseerd:

1. Pro Patria biedt gym4kids (ouder&kindgym, peuter & kleutergym) op verschillende tijden aan alle wijken.
2. Pro Patria biedt jeugdturnen t/m 12 jaar in alle wijken aan, waar mogelijk 2 lesmomenten per week per jeugdlid.
3. Pro Patria biedt dans voor diverse leeftijdsgroepen in alle wijken aan, waar mogelijk 2 lesmomenten per lid.
4. Pro Patria biedt sportfit/gymfit 55+ in alle wijken aan.
5. Voor het overige gymsportaanbod is een specifieke sportzaal in de stad aangewezen en daartoe van voldoende inrichting en materialen voorzien
6. Er is inzicht in de demografie van ons verzorgingsgebied, alsmede van toekomstige ontwikkelingen hierin.
7. Er is inzicht in de leeftijdsopbouw van ons ledenbestand per aangeboden gymsportdiscipline, alsmede inzicht in relevante ontwikkelingen hierin (kwantitatief en kwalitatief).
8. Er is actueel inzicht in de gym sportwensen van onze huidige en onze potentiële leden.
9. Het (met partners) identificeren en implementeren van nieuwe verschijningsvormen van gym sport en deze waar mogelijk toevoegen aan het aanbod in de wijk.

| |
|---|
| Ambitie 3: Pro Patria groeit qua aantal leden EN qua aantal contactmomenten met onze leden. |
|---|

Onze ambitie is om aanzienlijk te groeien qua ledenaantal. Immers, meer leden betekent een grotere sportparticipatie in Zoetermeer. Deze ambitie gaat hand in hand met de hierboven genoemde ambities. Hoe meer leden, hoe meer vormen van gym sport we kunnen aanbieden en hoe wijkgerichter we kunnen acteren. Maar we willen de sportparticipatie tevens vergroten door de intensiteit van het contact tussen leden en Pro Patria te vergroten en daarmee de ledenbinding en sociale interactie versterken. Dat laatste is essentieel om het ledenverloop (circa 1000 per jaar) te verlagen.

De Nederlandse Norm Gezond Bewegen voor kinderen tot 18 jaar is dagelijks een uur sport en bewegen. Voor volwassenen is de norm drie keer per week een half uur matig intensief en twee keer per week een uur intensief. Momenteel sporten 90% van de leden één keer per week bij Pro Patria. Het aantal sporters dat minimaal 2 x per week sport bij ons is beperkt. We hebben de



ambitie om het gemiddeld aantal contactmomenten van leden met de gymnsport van Pro Patria aanzienlijk te verhogen. Daarom doelstellingen die nader invulling geven en bijdragen aan het verhogen van de contactmomenten, van de intensiteit van de sportbeleving bij Pro Patria en daarmee aan de duurzame sportparticipatie in Zoetermeer. Op 31 december 2012 telde Pro Patria 2661 sporters.

Doelstellingen 2016:

Eind 2016 zijn de volgende doelstellingen gerealiseerd:

10. Pro Patria is in ledenaantal meer dan 10% gegroeid en telt dan 3000 sporters.
11. Het aantal sporters dat minimaal 2 x per week bij ons sport is toegenomen naar 15% van het totale ledenbestand
12. Het aantal jaarlijkse mutaties in het ledenbestand is met 20% afgenomen.



4 TEAM PRO PATRIA

4.1 Ontwikkelingen

We onderkennen op dit moment de volgende ontwikkelingen die onze ambitie op dit vlak beïnvloeden (niet limitatief en in de tijd variërend):

- We schrijven jaarlijks circa 1000 leden uit. Bij gelijkblijvend ledenaantal impliceert dit 2000 mutaties per jaar.
- In de leeftijdscategorie 12-18 jaar zeggen bij Pro Patria een bovengemiddeld hoog aantal leden op.
- Een hoog percentage leden heeft momenteel slechts één contactmoment met Pro Patria.
- Jeugdleden hebben behoefte aan binding, passie voor sport, identiteit, trots,
- Teamvorming is in de vereniging onderbelicht gebleven. Behoeft hieraan is groot.
- Pro Patria wordt door velen (nog) niet als één vereniging ervaren. De vereniging lijkt een verzameling van lesgroepen.
- Er is meer behoefte aan flexibiliteit in afname gymlessen en lidmaatschappen.
- Zonder actief vrijwilligersbeleid is er te weinig betrokkenheid en ondersteuning van ouders
- Met vele (vrijwillige, semi-vrijwillige en in vast dienst) coaches zijn geen heldere overeenkomsten afgesloten.
- Er zijn ongeveer 80 coaches werkzaam in de vereniging. Zij zijn (nog) geen collectief.
- Het vrijwillige management laat te veel liggen. Het management heeft dringend een professionaliseringslag nodig.

4.2 Ambities & Doelstellingen

Ambitie 4: Wij zijn 'Team Pro Patria'.

Onze ambitie is dat leden, coaches, juryleden, bestuur en vrijwilligers van Pro Patria ervaren dat ze onderdeel uitmaken van iets moois, van iets groots, van een gymnsportgemeenschap om trots op te zijn. Dat ze kunnen excelleren op elk gewenst niveau, maar tevens tot een verenigd team behoren: Team Pro Patria. Op deze wijze willen wij de beleving van gymnsport intensiveren, opdat onze leden betrokkenheid en saamhorigheid ervaren. Waar de hoofddoelstellingen 'Pro Patria: aanjager van sportparticipatie in Zoetermeer' ingaat op de wijkgerichtheid en diversiteit van sportparticipatie, gaat 'Team Pro Patria' in op het cultuuraspect, de intensiteit van sportparticipatie, het erbij horen. Sociale cohesie van onze leden, ouders/familieleden, coaches, bestuur, managers, juryleden, vrijwilligers, ondersteuners en sponsoren door het benadrukken (en waar nodig) creëren van een



gevoel van identiteit, van verbondenheid met Pro Patria. Een wij-gevoel. Het coachescollectief vervult hierin op operationeel niveau de centrale rol. Het coachescollectief is (bijgestaan door commissies en ondersteuningsteams het fundament voor de sociale cohesie binnen de vereniging. Effectief management geeft kracht en richting.

Doelstellingen 2016:

Eind 2016 zijn de volgende doelstellingen gerealiseerd.

13. Er is een Handboek Team Pro Patria, waarin helder de verenigingscultuur en –structuur is weergegeven. Daarin staan ook alle functies en taken voor vrijwilligers en (semi)professionals.
14. Met alle coaches zijn heldere afspraken over functionele verantwoordelijkheden, bevoegdheden en taken, alsmede de primaire en secundaire arbeidsvoorwaarden. Zij hebben kennis van de Pro Patria verenigingscultuur en dragen deze binnen hun lesgroepen actief uit.
15. Er is een database met alle relevante gegevens van leden, coaches, juryleden, bestuur, vrijwilligers, partners, sponsors, et cetera. Met iedereen kan elektronisch worden gecommuniceerd.
16. Er is een (maandelijkse) digitale nieuwsbrief voor en door alle leden van Team Pro Patria.
17. Elk nieuw lid ontvangt elektronisch een welkom met wegwijzer in Team Pro Patria. Nieuwe leden worden elektronisch bevestigd waarin ze kunnen meehelpen in de vereniging. Van jeugdleden worden ouders elektronisch bevestigd actief mee te werken in de vereniging.
18. Elk vertrekkend lid wordt elektronisch bevestigd naar redenen van vertrek en mogelijkheden om in (verre) toekomst weer terug te keren.
19. Elke lesgroep van jeugdleden heeft naast een vaste coach ter ondersteuning een stel teamouders. Dit kunnen twee teammoeders, twee teamvaders of een teamvader en –moeder zijn.
20. Voor elke lesgroep worden er naast trainingslessen per seizoen wedstrijden, demonstraties, clinics, socials en/of evenementen georganiseerd, waaraan door meerdere lesgroepen gezamenlijk wordt deelgenomen.
21. Pro Patria heeft een actuele en interactieve website en is actief op sociale media.
22. Elke sportzaal in gebruik door Pro Patria is herkenbaar door een wandbord bij de ingang met logo, lesprogramma en contactadressen.
23. Pro Patria kent een actief mediabeleid en geeft (zo mogelijk) wekelijks een of meerdere nieuwsberichten uit, minimaal 40 per jaar. Leden lezen graag over hun Team Pro Patria.
24. Pro Patria verspreidt minimaal twee keer per jaar een externe elektronisch nieuwsbrief naar alle maatschappelijke partners, ereleden, leden van verdienste en overige externe relaties van belang.
25. Pro Patria heeft een eigen huisstijl/corporate image dat zichtbaar is op website, nieuwsbrieven, sportkleding, wandborden, et cetera.



26. Pro Patria heeft een shop met openingstijden "Team Pro Patria" voor kledingaankopen, merchandising, kledingruil, et cetera. De shop Team Pro Patria is ook op de website zichtbaar.
27. Voor professioneel management kan in totaal 1.0 FTE worden ingezet.
28. Bestuursleden, managers en coaches dragen een Team Pro Patria naamkaart en beschikken over visitekaartjes.
29. Alle coaches en managers zijn tijdens lessen en activiteiten herkenbaar aan hun kleding van Team Pro Patria.
30. Alle sporters die aan demonstraties en wedstrijden deelnemen zijn herkenbaar aan hun kleding van Team Pro Patria

Ambitie 5: Lid van Team Pro Patria wil je een leven lang zijn

Als je eenmaal lid bent geworden van Pro Patria en onderdeel van Team Pro Patria, dan wil je dat een leven lang blijven. In elke levensfase kies je binnen het aanbod van Pro Patria de gymnsport die het best bij je past. Wil je verandering in sportbeleving, dan is kans groot dat je dat binnen Team Pro Patria vindt. Ook als vrijwillig medewerker zijn er vele functies en taken waarin je je verbondenheid kunt uiten.

Ben je door studie, werk of verhuizing niet meer woonachtig in Zoetermeer, na terugkeer ben je altijd weer welkom. Onderwijl kun je nieuws en grote evenementen van Pro Patria elektronisch blijven volgen.

Luid het sportadvies om (eventueel naast gym) een andere tak van sport te beoefenen, of heb je die al zelf gevonden, weet dan dat je op latere leeftijd gym weer nodig hebt om fit en gezond te blijven.

Onze verenigingscultuur, onze sociale cohesie en contacten, bieden meer dan voldoende basis om – fysiek of mentaal - altijd bij Pro Patria te blijven horen.

Doelstellingen 2016:

Eind 2016 zijn de volgende doelstellingen gerealiseerd:

31. Inzicht in de wensen van (jeugd)leden, alsmede inzicht in de redenen van opzeggingen.
32. Wij brengen elk jeugdlid elke twee jaar in contact met de andere vormen van gymnsport.
33. Vanaf 8 jaar kunnen jeugdleden een sportadvies ontvangen.
34. Operatie VOC (Versterk Onze Club) wordt jaarlijks uitgevoerd ter werving en matching van vrijwilligers.
35. Op de verenigingssite staan door leden gemaakte fotoreportages en promotiefilmpjes van elke vorm van gymnsport die Pro Patria aanbiedt en van Team Pro Patria evenementen.
36. Andere dan sportieve vaardigheden van leden (of hun ouders) worden geïntegreerd in wedstrijden en evenementen van Team Pro Patria. (zang en muziek)
37. Elke wedstrijdporter krijgt onderricht in de Code of Points van de eigen gymnsport



38. Oud-leden kunnen toetreden als Vriend van Team Pro Patria, betalen een kleine jaarlijkse bijdrage en ontvangen nieuwsbrieven en worden betrokken bij evenementen van Team Pro Patria.

Ambitie 6: Pro Patria biedt een platform voor persoonlijke groei.

Wij hebben als vereniging de ambitie om mensen in de gelegenheid te stellen zichzelf te ontwikkelen binnen Team Pro Patria. Dit kan omdat onze verenigingsorganisatie volop kansen biedt aan leden en ouders om vrijwillige vervulling van bestuurlijke, coördinerende, sporttechnische en ondersteunende functies en taken te vervullen. Je kunt je een leven lang ontwikkelen bij Pro Patria. Dat geldt ook voor coaches, die wij bij voorkeur zelf selecteren en opleiden vanuit het eigen ledenbestand. En eenmaal op een vrijwillige of (semi)professionele functie, dan biedt Team Pro Patria volop gelegenheid om je voortdurend te ontwikkelen en te vernieuwen. Zo zijn meerdere leden van Team Pro Patria uitgegroeid tot topcoaches (van nationale teams) en internationale juryleden bij Europese en wereldkampioenschappen.

Team Pro Patria kent nog geen buddysysteem, waarin twee coaches elkaars lessen observeren en evalueren. Ook vinden (nog) geen periodieke functioneringsgesprekken plaats met coaches op basis van een persoonlijk ontwikkelplan.

Doelstellingen 2016:

Eind 2016 zijn de volgende doelstellingen gerealiseerd:

39. Elk lid krijgt gelegenheid om lesgeefvaardigheden te ontwikkelen, beginnend bij het helpen van de coach in de eigen of een andere lesgroep.
40. Vanuit elke lesgroep één assistent die een opleiding gaat volgen tot bevoegd assistent
41. Pro Patria organiseert jaarlijks minimaal twee bijscholingsactiviteiten namens de KNGU teneinde reistijden voor eigen coaches te minimaliseren.
42. Pro Patria heeft een transparant licentiebeheerssysteem van alle coaches.
43. Elke wedstrijdspporter krijgt een opleiding tot jurylid aangeboden.
44. Elke wedstrijdspporter wordt gestimuleerd clinic te geven aan lesgroepen uit de sectie breedtesport, waarmee de verbinding gelegd wordt tussen wedstrijd sport en breedtesport.
45. Pro Patria heeft een Vrijwilligersteam, dat alles regelt omtrent vrijwilligers, zoals werving, selectie, matching, loopbaan, uittreding.
46. Pro Patria heeft een Jongerenfeestteam, dat inspraak heeft in het Pro Patria beleid en zelfstandig feestelijke en sociale evenementen voor de jeugd organiseert.
47. Pro Patria heeft het benodigde aantal juryleden per gym sport in kaart gebracht en + kan bij elke wedstrijd voldoen aan de levering van gebrevetteerde juryleden.
48. Pro Patria heeft een Juryteam, dat alles regelt omtrent werving, selectie, opleiding en inzet van juryleden in de gym sportdisciplines die Team Pro Patria aanbiedt.



49. Per seizoen minimaal twee praktijkstageplaatsen voor ALO studenten + twee praktijkstageplaatsen voor MBO studenten Sport & Bewegen.
50. Per seizoen tenminste een stagiaire laten toetreden tot eigen coachescollectief.
51. Elke coach heeft een persoonlijk ontwikkelplan. Jaarlijks vindt met elke coach een functioneringsgesprek plaats door een daartoe aangewezen functionaris.
52. Pro Patria communiceert elke met succes gevolgde opleiding intern naar alle leden en medewerkers.
53. Pro Patria communiceert elke met succes gevolgde opleiding van nationaal of internationaal belang naar media.
54. Pro Patria heeft jaarlijks budgetten begroot voor de opleiding en training van technisch kader, juryleden en bestuurlijk kader.
55. Pro Patria heeft jaarlijks een budget begroot voor het Vrijwilligersteam en Jeugdfeestteam.



5 PRO PATRIA IS MAATSCHAPPELIJK VERANKERD

5.1 Ontwikkelingen

We onderkennen op dit moment de volgende ontwikkelingen die onze ambitie op dit vlak beïnvloeden (niet limitatief en in de tijd variërend):

- Groeiende problematiek en aandacht omtrent kinderen / ouderen met overgewicht (samen met bijvoorbeeld diëtist).
- Op basisscholen wordt 2 x 45 minuten per week gymles gegeven, vaak door eigen groepsleerkracht. Politiek wil naar 3 gymlessen per week door vakleerkracht, maar maakt dit nog niet hard.
- Zoetermeer is bij uitstek een sport- en leisurestad.
- Momenteel weinig samenwerking met andere (gymnastiek) verenigingen.
- Fiscus maakt bedrijfsfitness aantrekkelijk.
- Verhoging van sportparticipatie is actueel op politieke agenda's van lokale, provinciale en landelijke overheden. Zie bijvoorbeeld Sport en cultuurcheque aan alle 8 jarigen in Zoetermeer.
- Sport wint aan maatschappelijk belang door educatie, Fair Play, waarden en normen.
- Zorgverzekeraars hechten in toenemende mate belang aan sport & bewegen.
- Buitenschoolse sport wint aan belang als onderwijs binnen schools weinig doet.
- Aantal eenoudergezinnen neemt toe. Gevolg beperkte financiële middelen
- Behoefte van ouders aan totaalpakket onderwijs/opvang vanaf 07.30 tot 19.30 uur.
- Aantal sociaal zwakke gezinnen neemt toe en daarmee aanspraak op Jeugdsportfonds en Zoetermeer Pas.
- Behoefte aan opvang in schoolvakanties neemt toe.
- De vitaliteit en levensduur van senioren neemt toe.
- KNGU waardeert sterke lokale topsportclubs met regionale betekenis.
- Geen LOOT school in Zoetermeer

5.2 Ambities & Doelstellingen

Ambitie 7: Pro Patria heeft een partnerschap met scholen en BSO-organisaties in Zoetermeer.

Pro Patria - Zoetermeer bevordert actieve sportbeoefening door in alle wijken veilige en uitdagende gymnsport aan te bieden. Samenwerking met (basis)scholen is hiertoe een geschikt middel. Koppel hieraan het feit dat de (huidige) wettelijke minimumeis van twee gymlessen per week op scholen door een vakbekwame leerkracht vaak niet wordt gehaald, dan is een gymclub in de wijk dringend



gewenst. Daarnaast biedt samenwerking met scholen de mogelijkheid om in te spelen op wensen die leven bij ouders. Bij deze wensen denken wij bijvoorbeeld opvang naschools, opvang in vakanties etc. Middels deze ambitie denken wij mede invulling te kunnen geven aan onze missie om actieve sportbeoefening om jonge leeftijd te bevorderen en daarnaast in te spelen op de wensen van ouders en politiek (onderwijs) in de actualiteit van dat moment. Samenwerking met middelbare scholen helpt om leerlingen in contact te brengen en te houden met de diverse vormen van gymnsport.

Doelstellingen 2016:

Eind 2016 zijn de volgende doelstellingen gerealiseerd:

56. Pro Patria werkt actief samen met 50% van de basisscholen in Zoetermeer en de rest van ons verzorgingsgebied. Op 25% van de basisscholen biedt Pro Patria gym(sport) aan.
57. Pro Patria nodigt actief scholen van voortgezet onderwijs uit tussen 10.00 en 15.00 uur gebruik te maken van de turnzaal in de NWH. Tenminste drie middelbare scholen doen dat.
58. Pro Patria onderhoudt contact met alle vakleerkrachten lichamelijke opvoeding werkzaam bij Zoetermeerse scholen en organiseert jaarlijks voor hen een gymnsportbijscholing.
59. Pro Patria heeft met tenminste 3 BSO-organisaties een partnerschap met een gymnsportaanbod.
60. Pro Patria biedt schooljeugd in elke kleine schoolvakantie een activiteit/gymnsportkamp aan.
61. Pro Patria ontwikkelt samen met basisscholen (en indien relevant andere instellingen) in co-creatie dienstverleningsconcepten aan voor opvang/scholing en sportaanbod.

| |
|---|
| Ambitie 8: Pro Patria heeft regionale betekenis en uitstraling. |
|---|

Naast onze ambitie om verbonden te zijn met scholen en ouders, hebben wij de ambitie om ons te verbinden aan sportverenigingen en opleidingsinstituten in de regio. Op deze wijze denken wij synergie te bereiken in bereik, in accommodaties, in sportaanbod, opleiding en werving van coaches, in coaching en sportkennis. Pro Patria heeft door haar gymnsportkennis al 50 jaar regionale aantrekkingskracht op sporters en coaches in wijde omgeving. Toch wordt deze kennis nauwelijks benut door de gemeente Zoetermeer bij de planning en inrichting van sportzalen. Zoetermeer ligt centraal in de randstad en heeft tevens goede OV-verbindingen met omliggende gemeenten. Pro Patria coaches geven al decennia lang KNGU opleidingen in Zoetermeer en is voor de Haagse Hogeschool het praktijkstageadres in de opleiding van turncoaches. Deze regionale betekenis willen wij houden en uitbouwen.

Doelstellingen 2016:

Eind 2016 zijn de volgende doelstellingen gerealiseerd:

62. Vergaande samenwerking tussen de drie gymclubs in Zoetermeer: CGV, Sine Nomine en Pro Patria.



63. Pro Patria geeft per jaar 2 clinics voor coaches in gymnsport en 1 clinics voor coaches in andere sporten.
64. Pro Patria is autoriteit op gymnsportgebied. Wij worden gevraagd door gemeenten/onderwijs voor wat betreft bouw en inrichting van accommodaties.
65. Pro Patria is officieel KNGU steunpunt voor kennisdeling en talentontwikkeling in de disciplines turnen dames en trampolinespringen.
66. Pro Patria biedt mogelijkheden aan topsporters in andere disciplines voor training in de sportmotorische basisvaardigheden (kracht, snelheid, coördinatie, balans, lenigheid).
67. Pro Patria organiseert jaarlijks dagen voor gymnsport-talent uit de provincie Zuid-Holland.
68. Pro Patria biedt huisvesting aan en organiseert samen met de KNGU evenementen.

Ambitie 9: Pro Patria onderneemt en innoveert.

Tenslotte willen wij ons in brede zin verbinden aan maatschappelijke vraagstukken waar gymnsport een positieve bijdrage aan kan leveren. Dit kan zijn op het gebied van preventie van zorgkosten (diabetes/overgewicht), op het gebied van vergrijzing (toenemende vitaliteit en levensduur) en op vraagstukken die de komende jaren actueel worden. Dit vereist van ons dat wij ons maatschappelijk netwerk uitbreiden, ons maximaal flexibel inrichten en blijvend leren. Het betekent immers dat wij kunnen anticiperen op politieke (en fiscale) ontwikkelingen op lokaal, regionaal en landelijk niveau.

Doelstellingen 2016

Eind 2016 zijn de volgende doelstellingen gerealiseerd.

69. De vereniging zoekt voortdurend samenwerking met lokale en provinciale overheden, maatschappelijke partners en andere (gym)sportclubs, teneinde de diversiteit en kwaliteit van gymnsportbeoefening te vergroten. Dat heeft minimaal geleid tot een innovatie.
70. Pro Patria gaat strategische allianties aan met zorgverzekeringen, verzorgingshuizen etc. Dat heeft geleid tot minimaal een alliantie.
71. De organisatie, structuur en cultuur van Pro Patria en haar kader, leiding en vrijwilligers is ingericht om op continue basis het hoofd te bieden aan actuele maatschappelijke vraagstukken. Pro Patria geeft tenminste een concreet voorbeeld aan waaruit dit blijkt.
72. Pro Patria heeft minimaal vijf bedrijven aan zich verbonden die structureel (meerjaren) partner zijn.



6 PRO PATRIA GAAT VOOR GOUD

6.1 Huidige Situatie

De wil tot excelleren zit verankerd in de genen van Pro Patria. Twintig jaren na de oprichtingsdatum (28 maart 1911) werd een vijftal Pro Patrianen onder leiding van verenigingsoprichter en coach Dries van der Meer Nederlands Kampioen slingerbal. Dit historisch feit vond plaats op 25 juli 1931 in Maasdam. Het-beste-uit-jezelf-halen werd toen door vijf Zoetermeerse mannen en hun coach bekroond.

Na WereldOorlog II was het Huib van Zetten die terugkerend als dienspichtig militair uit voormalig Nederlands-Indie deze instelling weer nieuw leven inblies. Zelf was hij de eerste Pro Patria turner die toetrad tot het Nederlands Keurkorps (toptwaalf). Als verenigingsleider en turncoach zweepte hij twintig jaren bestuurders, sporters en coaches op het beste uit zichzelf te halen, passend bij het aantal talenten waarmee je geboren bent. Zijn zuster Nel werd Nationaal turnkampioene onder 18 jaar, zijn dochter Marianne nam in 1970 deel aan de Wereldkampioenschappen Turnen en zoon Hans bekwaamde zich tot bondscoach damesturnen. Henk Groenheijde was assistent van Huib van Zetten en startte in 1961 met het trampolinespringen in Pro Patria. Hij heeft vele landskampioenen, juryleden en coaches in deze (sinds Sydney 200 Olympische) wedstrijddiscipline opgeleid. Ook in turnen voor mannen excelleerde Pro Patria in de zeventiger en tachtiger jaren onder leiding van Stef van den Boogaart. Dick Ooykaas, Frans van Elteren en Ron Lamboo wonnen vele landstitels. In dezelfde periode was het coach Marianne Jonges die de ritmische gymnastiek in Zoetermeer vorm en inhoud gaf.

In de laatste twee decennia zijn turnen dames en trampolinespringen sterke topsportpijlers in Zoetermeer gebleven mede door de ingebruikneming van de NoordWesterHal in de negentiger jaren en de beschikbaarheid van vakbekwame en ambitieuze coaches. Helaas heeft Pro Patria geen passende trainingsaccommodatie voor (inter)nationale wedstrijdsport in turnen voor heren. Dat wordt als groot gemis ervaren, zeker nu deze discipline in Epke Zonderland een Olympisch turnkampioen heeft getroffen. Voor de internationale top in het trampolinespringen is de NoordWesterHal te laag. De Zoetermeerse toppers moesten daardoor in 2009 uitwijken naar Den Bosch.

Dans is binnen Pro Patria een wedstrijddiscipline in opkomst. De laatste jaren komen Pro Patria dansgroepen op het erepodium bij nationale kampioenschappen.

Binnen de afdeling turnen dames wordt de hoogste trainingsomvang gemaakt: 9 tot 11 trainingen per week. Dat zijn 28 - 33 klokuren. Er is doeltreffende medische en voedingsbegeleiding aanwezig. Internationale topsportprestaties worden bij turnen dames al op 16 tot 18 jarige leeftijd



geleverd. Flexibel onderwijs dichtbij de trainingsaccommodatie is dan voorwaarde. Helaas ontbeert Zoetermeer een LOOT-school. Dit is een school voor voortgezet onderwijs, aangesloten bij de **L**andelijke **O**rganisatie **O**nderwijs & **T**opsport, die de gewenste flexibiliteit kan leveren en daarmee succesvolle topsport en schoolopleiding mogelijk maakt.

Landelijk topsportbeleid wordt geformuleerd door de KNGU als afgeleide van het topsportbeleid van NOC*NSF. Dit beleid is door de jaren heen niet consistent. In de periode tot 2008 was Pro Patria voor de KNGU een Nationaal Steunpunt Turnen Dames en werden haar extra middelen beschikbaar gesteld. Daarna is het topsportbeleid – ingegeven door NOC*NSF - gericht op centralisatie in Centra voor Topsport & Onderwijs (CTO) en Nationale TrainingsCentra (NTC). Deze centralisatie is wellicht effectief voor vele takken voor sport, maar niet voor turnen en trampolinespringen – waarin al op jonge leeftijd een hoge trainingsomvang vereist is. Daarom is het zaak dat Pro Patria – Zoetermeer haar topsportinfrastructuur met steun van stadsbestuur en overige partners weer actualiseert naar de maatstaven van heden en toekomst.

Topsport binnen Pro Patria heeft een aanzuigende werking op bestuurders, juryleden, organisatoren en coaches. De topsportcoaches van Pro Patria deden het erbij, of werkten voor een salaris niet passend bij opleiding en werkbelasting. Sportpassie dreef hen voort. Het zijn de aan topsport gelieerde sporters, coaches, ouders en gezinsleden, die hun volle gewicht en schouders onder de vereniging zetten en daarmee de breedtesport mogelijk maken. Gymclubs zonder heldere sportieve ambities zijn veroordeeld tot een strijd om te overleven, die veelal leidt tot een marginaal bestaan of opheffing. Pro Patria heeft altijd heldere sportieve ambities gehad, wil dat zo houden en in deze planperiode vooral aanscherpen.

Het beste-uit-je-zelf-halen is een instelling die behoort tot het cultureel erfgoed van Pro Patria en geldt voor de gehele vereniging. Gaan voor Goud geldt voor elke gymporter, elke coach, elk jurylid, elke organisator, elke bestuurder en vrijwilliger. Daarmee is Pro Patria nog steeds in ledental de grootste gymnastiekvereniging in Nederland.

6.2 Ontwikkelingen

We onderkennen op dit moment de volgende ontwikkelingen die onze ambitie op dit vlak beïnvloeden (niet limitatief en in de tijd variërend):

- Topsport vereist een voortdurende optimalisatie en innovatie van de infrastructuur in accommodatie, inrichting, training, begeleiding en management.
- Alleen schaalvergroting (aantal Pro Patria leden) is niet voldoende om de kosten voor topsport in gymnsport te bekostigen.
- Topsportcoach vereist een hoge opleidingsgraad en is een fulltime baan. In deeltijd kunnen in turnen en trampolinespringen geen topsportprestaties worden bereikt.



- In Zoetermeer is (nog) geen succesvolle samenwerking tussen bedrijfsleven (commercie) en gymnsport(teams) gerealiseerd.
- De finales Nationale Kampioenschappen in alle wedstrijddisciplines worden sinds 2012 centraal in AHOY Rotterdam gehouden. Dit is een passend podium.
- De KNGU stelt hogere eisen om de status van lokaal, regionaal, of toptrainingscentrum++ te mogen voeren.
- In vele gemeenten werken gymclubs samen of zijn gefuseerd teneinde met gemeentebestuur krachten te bundelen voor een gemeentelijk gymnsportcentrum.
- Vele gemeenten in ons land hebben na 1990 multifunctionele gymnsportcentra gebouwd, waarin meerdere verschijningsvormen van gymnsport eigentijds en uitdagend kunnen worden aangeboden. Impliciet kregen gymclubs daarin een sociale ontmoetingsplaats, een eigen thuis. Zoetermeer zal in deze ontwikkeling mee moeten gaan om haar historische positie als turn- en trampolinestad in Nederland te behouden.
- Het stadsbestuur van Zoetermeer wenst een LOOT school binnen haar grenzen. Meer schoolbesturen willen in aanmerking komen. Er is (nog) geen keuze gemaakt.
- De KNGU heeft voor alle kleuters in ons land een beweegprogramma met normen ontwikkeld, dat afgesloten kan worden met het Beweegdiploma.

6.3 Ambities & Doelstellingen

Ambitie 10: Pro Patria excelleert in talentherkenning, -erkenning en -ontwikkeling.

Pro Patria heeft oog voor talent en stimuleert elk lid het eigen talent te ontwikkelen. Het programma gym4kids voor kinderen tot 6 jaar is gericht op het aanreiken van alle grondvormen van bewegen (gaan, lopen, balanceren, springen, klimmen, klauteren, heffen, dragen, duwen, trekken, rollen, duikelen, gooien, vangen, schoppen, stuiten, et cetera) in diversiteit van aanbieding (ontdekkend, opdracht, spel, zang, muzikaal, samenwerkend), alsmede op de ontwikkeling van elementaire begrippen van taal en rekenen. Dit is de **actieve startfase** van het Long-Term Gymnastics Development (LTGD), die visie die mede ontwikkeld is door onze hoofdcoach Turnen Dames Frank Louter. Deze visie is richtinggevend voor talentherkenning, -erkenning en -ontwikkeling binnen Pro Patria.

Na de actieve fase komt de **fundamentele fase** voor de 6 en 8 jarigen. Het programma wordt aangevuld met oefeningen die de kracht, snelheid, lenigheid, coördinatie en gevoel voor ritme bevorderen. Verbetering en verfijning van de grondvormen van bewegen staat centraal, waarbij het plezier in leren bewegen van fundamenteel belang is. In deze leeftijdsfase dient het aantal lescontacten per week toe te nemen naar minimaal 2. In deze fase wordt het talent van elk kind manifest, alsmede de bewegingsvormen die het jonge kind meer en minder plezier geven. De



fundamentele fase kan worden afgesloten met een globaal sporttechnisch advies aan kind en ouders. De hoofdrichtingen zijn turnen, acrobatiek, springen en dans. Ook combinaties met vormen van atletiek, kunstzwemmen, kunstrijden op de schaats, schoonspringen, ballet zijn mogelijk. Des te breder de basisvaardigheden des te meer keuzemogelijkheden voor een leven lang actief sportplezier.

Vanaf 8 jaar tot aan de groeispurt komen kinderen in de **Leren te trainen fase**. Jongens en meisjes vanaf deze leeftijd leren om gericht te oefenen voor een bewegingstechniek en het verder verbeteren van de motorische basiseigenschappen die daarvoor nodig zijn. Ze hebben plezier in het beheersen en de beleving - en dus veel herhalen - van een nieuwe geleerde beweging en willen graag trainen voor het volgende niveau van bewegingen. Binnen de KNGU leeftijdscategorieën beginnen de 8-jarigen als voor-instappers en de 9 jarigen als instappers met hun eerste testwedstrijden. In de Leren-te-trainen-fase wordt gericht aan talentontwikkeling gewerkt. Het aantal lescontacten per week kan in die fase toenemen, mede afhankelijk van ambities van het kind en de mogelijkheden binnen Pro Patria.

Na de actieve startfase, fundamentele fase en de leren-te-trainen fase volgen nog drie fasen:

- **Trainen-voor-trainbaarheid fase** (vanaf groeispurt),
- de **Trainen-voor-wedstrijden fase** en
- de **Trainen-om-te-winnen fase**

Een volledige beschrijving van het *Long-Term Gymnastics Development* vindt u op internet bij www.ltgd.nl

Op dit moment wordt deze visie bij Pro Patria alleen binnen de Afdeling Turnen Dames van de sectie Wedstrijd- topsport toegepast. Enkele gym- en turncoaches uit de sectie Breedtesport sturen beweegtalent door naar de Afdeling Turnen Dames voor het testen van dit talent. Verder is er een beperkte scoutingscapaciteit vanuit de Afdeling Turnen Dames om jonge talent te detecteren in de lesgroepen van de breedtesport.

In het trampolinespringen is de nog detectiecapaciteit geringer. Er wordt niet in de reguliere lessen jeugdturnen gescout. Toekomstige wedstrijdsspringers worden geselecteerd uit de beperkte breedtesport lessen trampolinespringen en uit talent dat niet (meer) geschikt wordt bevonden (of is) voor Turnen Dames.

Doelstellingen 2016:

Eind 2016 zijn de volgende doelstellingen gerealiseerd:

1. Alle gymcoaches die lesgeven aan peuters en kleuters zijn KNGU-gecertificeerd voor het testen en uitreiken van Bewegingsdiploma's



2. Alle jeugdleden tot 6 jaar worden tijdens lessen voorbereid voor het afleggen van de test KNGU Beweegdiploma.
3. Alle gym- en turncoaches van lesgroepen van jeugd tot 12 jaar is onderwezen in het LTGD
4. Pro Patria heeft een (talentherkenings)test ontwikkeld en ingevoerd om alle jeugd tussen 8 en 12 jaar van een passend sportadvies te voorzien.
5. Het talentontwikkelingstraject is voor Turnen Dames, Trampolinespringen en Dans transparant gemaakt voor coaches, sporters en ouders.
6. De visie SAMEN TOP, waarin de Do en Don't van coach, ouders en management zijn vastgelegd, is bij allen betrokkenen bekend als begeleidingsinstrument

Ambitie 11: Pro Patria is hofleverancier van sporters, coaches en juryleden aan (begeleiding)teams die de KNGU internationaal vertegenwoordigen.

In 1970 wordt Nederland voor het eerst in de clubgeschiedenis vertegenwoordigd door een Pro Patria - sporter op de wereldkampioenschappen turnen (in Ljubljana). Het is Marianne van Zetten, dochter van het coaches-echtpaar Huib en Jopie van Zetten.

Na turnster Marianne van Zetten is Pro Patria hofleverancier geworden van turnsters, turners, ritmische gymnasten en trampoline-springers aan nationale teams, die ons land vertegenwoordigen bij EK's en WK's. De Olympiërs van Pro Patria zijn: turnster Monique Bolleboom (Montreal 1976), trampoline-springer Alan Villafuerte (Sydney 2000 en Athene 2004), turnster Laura van Leeuwen (Athene 2004). En ook Suzanne Harmes (Athene 2004 en Peking 2008) is tot en met EK 2002 opgeleid door Pro Patria. In 2002 is turnster Verona van de Leur tot Sportvrouw van het Jaar uitgeroepen.

De laatste twee oud-leden hebben in 2011 (vele jaren na hun vertrek) publiekelijk hun opleider, turncoach Frank Louter, die hen zoveel sportief succes heeft bezorgd, ernstig bekritiseerd. De KNGU praeses heeft deze kritiek zonder gedegen en onafhankelijk onderzoek publiekelijk overgenomen. De rechter heeft in voorjaar 2013 vastgesteld dat de KNGU-praeses hierin onrechtmatig heeft gehandeld. Inmiddels bracht deze affaire in 2012 veel beroering binnen de Afdeling Turn Dames. Het gevolg was dat veel geschoold turntalent uitwijkt naar een andere topsportclub. Pro Patria verloor in een slag haar top en moest weer opnieuw beginnen met het opleiden van topsporttalent. Gevolg is dat Pro Patria in de huidige Olympiade voor eerst bij Turnen Dames geen bijdrage kan leveren aan Olympisch kwalificatieproces 2015/2016. Talent voor de volgende Olympiade is wel in opleiding.



Daarnaast is Pro Patria hofleverancier van topcoaches aan de KNGU. Bekende namen zijn Hans van Zetten (turnen dames 1974 t/m 1985), Stef van den Boogaard (turnen heren 1975-1987), Frank Louter (turnen dames 2000-2003), Lennard Villafuerte (trampolinespringen 2006 - 2013).

Naast topgymnasten en topcoaches levert Pro Patria ook juryleden aan de internationale wedstrijdssport. Een bekende naam op dit moment is Jolanda Hierck (trampolinespringen).

Doelstellingen 2016:

1. Turnen Dames: Finaleplaatsen bij NK eredivisie in klasse jeugd I, II en junioren
2. Turnen Dames: Een verenigingsteam van minimaal 6 turnsters waarmee deelgenomen wordt aan het NK voor clubteams.
3. Trampolinespringen: Een springer m/v deelnemend aan de Olympisch kwalificatieprocedure 2015/2016
4. Trampolinespringen: Finaleplaatsen bij NK A-categorie individueel en synchroon d + h
5. Trampolinespringen: Een Pro Patria Team deelnemend aan NK voor clubteams A-categorie.
6. Dans: twee Pro Patria groepen deelnemend aan NK, waarvan een medaille.

Doelstellingen 2020:

74. Turnen Dames: Een turnster deelnemend aan de Olympische kwalificatieprocedure 2019/2020
75. Turnen Dames: Finaleplaatsen bij NK eredivisie voor senioren, junioren en jeugd
76. Turnen Dames: Een verenigingsteam die kansrijk is voor het landskampioenschap
77. Trampolinespringen: een springer deelnemend aan de Olympische kwalificatieprocedure 2019/2020. Een
78. Trampolinespringen: Finaleplaatsen bij NK A-categorie individueel en synchroon d + h.
79. Trampolinespringen: een Pro Patria Team deelnemend aan NK voor clubteams A-categorie
80. Dans: drie Pro Patria groepen deelnemend aan NK, waarvan een medaille

Ambitie 12: Pro Patria op weg naar status Topsportcentrum KNGU.



KNGU classificering trainingscentra 2013-2016

| | Lokale trainingscentra | Regionale trainingscentra | Top trainingscentra ++ |
|-----------------------------|--|--|---|
| Leverancier sporters | 0 – 5 | 5 – 10 | 10 – 20 |
| Trainers/ coaches | <ul style="list-style-type: none"> NK niveau | <ul style="list-style-type: none"> Internationaal niveau Coach opleidingsprogramma | <ul style="list-style-type: none"> Internationaal niveau Coach opleidingsprogramma Samenwerking ROC/ALO |
| Faciliteiten | <ul style="list-style-type: none"> Adequate trainingsaccommodatie Samenwerking met PO en VO Incidentele sportmedische begeleiding | <ul style="list-style-type: none"> Goede trainingsaccommodatie LOOT, MBO en HBO faciliteiten Samenwerking sportmedische begeleiding | <ul style="list-style-type: none"> Topsport trainingsaccommodatie LOOT, MBO en HBO faciliteiten Multidisciplinaire begeleiding** |
| Samenwerking | Regionale betekenis, samenwerking met minimaal 3 verenigingen | Regionale betekenis, samenwerking met minimaal 5 verenigingen | Regionale betekenis, samenwerking met minimaal 7 verenigingen |
| Management | | Vrijwillig kader 0,5 fte | Betaald kader 0,5 fte |
| KNGU Faciliteiten | <ul style="list-style-type: none"> Erkenning / autoriteit Coachesprogramma | <ul style="list-style-type: none"> Erkenning / autoriteit Coachesprogramma KNGU trainer/coach | <ul style="list-style-type: none"> Erkenning / autoriteit Coachesprogramma KNGU trainer/coach |

** (technisch, mentaal, sportmedisch, voeding, fysieke training, choreografie, wonen, onderwijs)

Pro Patria voldoet voor Turnen Dames en Trampolinespringen aan alle vigerende KNGU criteria. Voor Turnen Dames en functioneert Pro Patria in de praktijk als regionaal trainingscentrum en voldoet reeds aan enkele criteria als Toptrainingscentrum.

Trampolinespringen wordt door NOC*NSF en KNGU sinds 2013 niet meer als topsportprogramma ondersteund. Slechts een beperkt KNGU budget is beschikbaar zonder fulltime bondscoach. Pro Patria wil op korte termijn wel de KNGU steunpuntfunctie verwerven voor Trampolinespringen.

Het verwerven van de status KNGU Topsportcentrum is gelet op de criteria op termijn realiseerbaar. Voorwaarde is dat Zoetermeer beschikt over een innovatief multifunctioneel gymnsportcentrum, tevens campus voor topsport en onderwijs. Daartoe verwijzen we naar de volgende hoofddoelstelling.



REALISATIE VAN ÉÉN NIEUW THUIS (GYMWORLD)

6.4 Ontwikkelingen

We onderkennen op dit moment de volgende ontwikkelingen die onze ambitie op dit vlak beïnvloeden (niet limitatief en in de tijd variërend):

- Het aantal permanent toegeruste gymsportaccommodaties, waar alle vormen van gymsport (multifunctionaliteit) kunnen worden beoefend, stijgt snel in ons land. In vele steden zijn vanaf 2000 tientallen nieuwe multifunctionele gymsportcentra gevestigd. En elk jaar komen er bij. Het betreft hier een gebouwcomplex met permanent ingerichte sportzalen voor turnen dames, turnen heren, sportacrobatiek, trampolinespringen & tumbling, ritmische gymnastiek, dans, rhönradturnen, spel, klein volk (gym4kids), G-sport en fitness.
- De gemeentelijke sportzalen zijn naschools nagenoeg volledig in gebruik. Daardoor is er nauwelijks ruimte voor de verbreding van het gymsportaanbod in de wijk. Ook voor het 2e clubcontact per week is in de wijkzalen onvoldoende ruimtelijke capaciteit.
- Huidige sporters, met name vanaf de middelbare schoolleeftijd, stellen hoge eisen aan een gymsport-accommodatie, vooral op het gebied van uitdagende trainingsmaterialen, variatie, sportbeleving en sociale contacten met leeftijdsgenoten van eigen en andere sekse.
- In Zoetermeer is één sportzaal (NoordWesterHal) permanent en effectief toegerust voor één vorm van top- en wedstrijd sport: Turnen Dames. De toptrampoline-springers uit Zoetermeer zijn voor hun training verhuisd naar Den Bosch, omdat de hoogte en beschikbaarheid van de sportzaal niet toereikend is. Overige (gemeentelijke) sportzalen in de wijken zijn doorgaans qua inrichting pover ingericht voor gymsport en daarmee geschikt voor een beperkt gymsportaanbod in de wijken.
- Maatschappelijke partners en sponsors treden toe, zodra Pro Patria beschikt over een accommodatie waar sporters, supporters, sponsors en partners elkaar kunnen ontmoeten en gezamenlijk de sport kunnen beleven.

6.5 Ambities & Doelstellingen

Ambitie 13: Één nieuw thuis: GYMWORLD - ZOETERMEER

Het realiseren van een nieuw thuis is strikt genomen meer een middel dan een doel op zich. Het is een middel om de overige hierboven genoemde doelstellingen te bereiken. Tegelijkertijd beschouwen wij het ontbreken van een dergelijk thuis momenteel als een groot probleem, als een noodzakelijke voorwaarde om aan onze ambities op de middellange en lange termijn te voldoen. Dit heeft ertoe geleid dat wij het realiseren van een nieuw thuis als één van onze



hoofddoelstellingen voor de komende jaren presenteren.

De stad Zoetermeer heeft één multifunctioneel gymnsportcentrum nodig waarin alle vormen van gymnsport op elk ambitieniveau beoefend kunnen worden, waar de gymnsporters uit de wijken hun 2^e clubcontact per week kunnen realiseren (denk aan de Nederlandse Norm Gezond Bewegen), waar wedstrijden en demonstraties in aanwezigheid van supporters kunnen plaatsvinden, waar coaches en juryleden effectief en innovatief kunnen worden opgeleid, waar complete gezinnen gelijktijdig verschillende vormen van gymnsport kunnen beoefenen, waar ouders gezamenlijke vrijwilligerstaken kunnen voorbereiden en evalueren, waar partners en sponsors de gymnsport-gemeenschap van Zoetermeer kan ontmoeten en steunen, waar Pro Patria haar regionale en landelijke reputatie kan bestendigen als centrum van educatie, innovatie en beleving van gymnsport.

Het veelzijdig sportaanbod kan door het multifunctionele gymnsportcentrum in Zoetermeer worden verbreed naar turnen heren, sportacrobatiek, ritmische sportgymnastiek en urban sports. Bestaand aanbod in de NoordWesterHal kan worden geïntensiveerd. Het gymnsportcentrum verbindt top- en wedstrijd sport met breedtesport. De ledenbinding wordt versterkt door het 2^e sportcontract per week en door het houden van clubactiviteiten voor alle leden. En de doelstelling **Pro Patria gaat voor GOUD** kan daadwerkelijk en eigentijds worden vormgegeven.

Met het multifunctionele gymnsportcentrum kan Pro Patria de sportparticipatie in de stad Zoetermeer een grote impuls geven.

Het gemis aan één multifunctionele gymnsport-accommodatie in de stad staat een veelzijdig sportaanbod, ledenbinding, talentontwikkeling, een substantiële verhoging van de sportparticipatie en een bijdrage aan city-marketing in de weg. Pro Patria mist het eigen home en loopt daarmee nu al achter op de actuele toestand in vele gemeenten van ons land. Daarom heeft het realiseren van GYMWORLD in Zoetermeer prioriteit.

Doelstellingen 2016:

Eind 2016 zijn de volgende doelstellingen gerealiseerd:

81. De bouwplannen voor GYMWORLD-ZOETERMEER zijn gereed en voldoen aan de meest moderne wensen van zowel management, coaches, sporters, vrijwilligers, sponsors en partners.
82. De KNGU is nauw betrokken bij de ontwikkeling van de plannen omtrent GYMWORLD-ZOETERMEER en accepteert deze plannen als cruciale stap op weg naar de Topsportcentrum status van Pro Patria.
83. Pro Patria heeft haar maatschappelijk netwerk optimaal gemobiliseerd om de ontwikkeling van GYMWORLD-ZOETERMEER te realiseren.



84. De businesscase GYMWORLD-ZOETERMEER is gereed en wordt gedragen door gemeentebestuur, (potentiële) sponsors, financiële instellingen, maatschappelijke partners en politiek.

Doelstelling 2020 - GYMWORLD-ZOETERMEER operationeel.

Ambitie 14: Eén tijdelijk thuis: NoordWesterHal - Buytenparklaan.

Gezien het huidige gevoel van gemis van een 'thuis' en de tijd die gemoeid zal zijn met het realiseren van GYMWORLD-ZOETERMEER (2020), is het realiseren van een tijdelijk thuis wenselijk en noodzakelijk. Zeker indien de hierboven genoemde ambities omtrent Team Pro Patria worden uitgevoerd. Ons huidige ProPatrium in de NoordWesterHal aan de Buytenparklaan zal immers tot aan de beschikbaarheid van GYMWORLD ZOETERMEER de dienen als ons thuis. Dit heeft erin geresulteerd dat wij de ambitie geformuleerd hebben om het ProPatrium dusdanig in te richten dat het tijdelijk kan dienen als ons 'thuis'.

Doelstellingen 2016:

Eind 2016 zijn de volgende doelstellingen gerealiseerd:

85. De NoordWesterHal aan de Buytenparklaan is in bedrijf als tijdelijk thuis van Pro Patria, dusdanig dat onze overige ambities en doelstellingen zoals in dit plan geformuleerd zo min mogelijk gehinderd worden in de uitvoering.



7 ORGANISATIE PRO PATRIA

7.1 Organisatiestructuur

Gymnastiekvereniging Pro Patria wil een moderne goed toegeruste vereniging zijn met een hoog sportief ambitieniveau. In een snel veranderende samenleving betekent dit dat zij moet inspelen op deze veranderingen. Mede door het huidige organisatiemodel presenteert de vereniging zich onvoldoende met één gezicht, met één ambitie naar buiten. Om tot de noodzakelijke verbeteringen in doelmatigheid, doeltreffendheid en professionaliteit te komen is de structuur van de vereniging hierop aangepast. Door het samenbrengen van activiteiten, mensen en middelen moeten we in staat zijn onze prestaties te verbeteren en grip te krijgen op onze ambities. Het denken en handelen als één vereniging geldt hierbij als randvoorwaarde. De vereniging kent een groot aantal disciplines die een grote mate van zelfstandigheid kennen. Deze zelfstandigheid heeft in de loop der jaren geleid tot (grote) verscheidenheid binnen de vereniging.

Binnen de vereniging vinden tal van activiteiten plaats. Het gaat hierbij niet alleen om activiteiten binnen de verschillende sporten (gymen, dansen, turnen en springen) maar ook om ondersteunende activiteiten die worden uitgevoerd door vrijwilligers, trainers, juryleden etc.. In de inrichting zijn deze activiteiten ondergebracht in drie afdelingen. Deze afdelingen vormen het fundament van de vereniging. De sportbeoefening geschiedt in de twee afzonderlijke afdelingen, de bedrijfsvoering is ondergebracht in een afdeling ondersteuning.

Dingen gebeuren niet vanzelf. Willen we onze doelstellingen behalen dan zullen we daarop moeten sturen. Alleen door sturing kunnen we grip houden op alle activiteiten betreffende het plannen, controleren, evalueren en bijsturen van onze ambities. *De keuze van de structuur van de vereniging.* De inrichting van de vereniging is nader beschreven in het document "grip op onze ambitie".

7.2 Ontwikkelingen

Kernwaarden van Pro Patria

De structuur alleen staat niet garant voor succes. Om dit te bereiken heeft Pro Patria een drietal kernwaarden vastgesteld die binnen de vereniging worden gehanteerd. Deze kernwaarden gelden zowel intern- maar ook in het optreden extern. De kernwaarden dragen bij aan een waarde gestuurde organisatie en vormen de basis van de gewenste cultuur.

1. Integer

Bestuursleden, trainers, vrijwilligers, gymnasten en anderen aan de vereniging verbonden personen zijn eerlijk en transparant. Zij spreken onder alle omstandigheden de waarheid en leggen verantwoording af over hun handelen, ze gedragen zich beschaafd, fatsoenlijk en respectvol naar een ieder.

2. Betrouwbaar

Pro Patria is betrouwbaar. Bestuursleden, trainers, vrijwilligers, gymnasten en anderen aan de



vereniging verbonden personen zijn duidelijk in wat ze doen en doen wat ze (toe)zeggen. Met Pro Patria kan je afspraken maken.

3. Verbindend

Pro Patria zoekt de verbinding met haar omgeving. Zij wil actief samenwerken aan een veilig sportklimaat en zoekt daarvoor samenwerkingsverbanden waarbij betrokkenheid en betrouwbaarheid vanzelfsprekend zijn. Pro Patria is **één** gymnastiekvereniging en functioneert als één vereniging vanuit de samenhang tussen de verschillende disciplines.

7.3 Ambities & Doelstellingen

Ambitie 15: Wij zijn klaar voor het Pro Patria van morgen.

Doelstellingen zoals in dit document verwoord vraagt nogal wat van ons, van onze organisatie. Om aan voorgaande uitvoering te geven is vereist is dat aan een aantal randvoorwaarden is voldaan. Het impliceert dat accommodaties multifunctioneel zijn, dat coaches flexibel inzetbaar zijn en dat (in ieder geval een deel van ons) materiaal centraal wordt beheerd en kan worden verplaatst naar waar het op dat moment het meest gewenst is. En niet in de laatste plaats impliceert het een bepaalde lenigheid van geest van bij Pro Patria betrokken personen. Voor het behalen van het gewenste prestatieniveau is het cruciaal dat een cultuur van eenheid wordt ontwikkeld. Dit impliceert, op alle niveaus, een grondhouding waarin het 'eigenbelang' van een discipline ondergeschikt is aan het algemeen belang van Pro Patria. De opdracht aan iedereen binnen de vereniging is om, naast de wijzigingen in structuur, ook echt één vereniging te zijn, in denken, gevoel en in handelen. "WIJ ZIJN PRO PATRIA".

Doelstellingen 2016:

86. Contributiebeleid is flexibel en gericht op kaderleden, wedstrijdsporters, breedtesporters en tijdelijke/flexibele sporters. Waarbij eveneens het lidmaatschapsbeleid ten behoeve van zogenaamde buitengewone leden is herzien en nieuwe stijl geïmplementeerd.
87. Onze lesgevende coaches bestaan uit een kern van vaste medewerkers. Daarnaast beschikken wij over een flexibele schil van coaches waar wij gebruik van maken.
88. Wij beheren ons materiaal centraal en kunnen dit snel en efficiënt op elke benodigde accommodatie krijgen.
89. Leden kunnen snel en makkelijk binnen Pro Patria van de ene gymnsport naar de andere sport overstappen.
90. Pro Patria kent verscheidene lidmaatschapsmogelijkheden, bijvoorbeeld om in groepsverband lid te worden.

Ambitie 16: Pro Patria heeft sponsorbeleid geformuleerd en biedt diverse sponsorpakketten aan.



8 JAARPLAN 2013

8.1 Inleiding

De ontwikkeling van dit Strategisch Plan is in 2^e helft 2012 opgestart en voortgezet tot ver in 2013. In de begroting 2013 is derhalve nog geen rekening gehouden met dit meerjarenplan. Daarom heeft het bestuur zich in 2013 beperkt tot een kostenneutraal actieplan ter voorbereiding op de uitvoering van dit Strategisch Plan.

8.2 Planning

| | |
|-----------------------------|---|
| September 2012 – april 2013 | Ontwikkelen van 1 ^e Concept Strategisch Plan 2013-2020 |
| Maart 2013 | 1 ^e Klankbordronde onder coaches |
| April 2013 | Fiat van Algemene Leden Vergadering voor hoofdlijnen |
| Oktober 2013 | 2 ^e Concept Strategisch Plan 2013-2020 Inbegrepen Jaarplan 2014 |
| November 2013 | 2 ^e Klankbordronde onder coaches |
| December 2013 | Bestuurlijke vaststelling Strategisch Plan 2013-2020 |

8.3 Doelstellingen 2013

1. Vorming van voltallig en daadkrachtig verenigingsbestuur
2. Ontwerpen van innovatief vrijwilligersbeleid
3. Sluiten van heldere overeenkomsten met alle lesgevers/coaches
4. Implementeren van effectief managementinformatiesysteem
5. Organiseren van aansprekende evenementen
6. Elektronisch communiceren met alle leden en partners
7. 40 x in het nieuws (Dichtbij Zoetermeer)
8. Formuleren PVE voor NoordWesterHal als tijdelijk thuis
9. Communiceren wensen 2014-2018 naar politiek
10. Uitwerken Strategisch Plan 2013-2020 + Jaarplan 2014